



Segreteria di Stato per la Sanità,  
la Sicurezza Sociale, la Previdenza,  
gli Affari Sociali e le Pari Opportunità  
Repubblica di San Marino



FARMINDUSTRIA

convegno

# Sistemi sanitari e innovazione: priorità e sfide

Repubblica di San Marino  
Teatro Titano



## **SERGIO DOMPÉ**

Presidente di FARMINDUSTRIA

Presidente del Comitato di valutazione del CNR (Consiglio Nazionale delle Ricerche)

Farindustria, alla quale aderiscono 209 Aziende, persegue lo sviluppo del settore, affrontando nelle competenti sedi istituzionali i problemi legislativi, scientifici ed economici che interessano la vita del farmaco e le aziende che lo ricercano e producono. L'Associazione, che ha sede legale a Roma e uffici anche a Milano, aderisce alla Confindustria e, in ambito internazionale, alla Federazione Europea, EFPIA, e a quella mondiale, FIIM-IFPMA.



Segreteria di Stato per la Sanità,  
la Sicurezza Sociale, la Previdenza,  
gli Affari Sociali e le Pari Opportunità  
Repubblica di San Marino



FARMINDUSTRIA

convegno

# Sistemi sanitari e innovazione: priorità e sfide

Repubblica di San Marino  
Teatro Titano



## **AURELIO DONATO CANDIAN**

Professore Straordinario di Diritto Comparato c/o l'Università Carlo Cattaneo (LIUC) di castellana

Docente responsabile del corso di Diritto delle Assicurazioni presso l'Università L. Bocconi di Milano

Vice Direttore del CERAP (Centro di Ricerche Assicurative e Previdenziali) dell'Università L. Bocconi di Milano

Direttore del Master in Assicurazioni, Previdenza ed Assistenza Sanitaria (M.A.P.A.) dell'Università Carlo Cattaneo (LIUC) di castellana

Condirettore del Forum della Previdenza Complementare dell'Università L. Bocconi di Milano

Consigliere di Amministrazione dell'INPS

Consigliere legislativo di Amministrazione del Fondo Pensione Cometa

Consulente XII Commissione Igiene e Sanità - Senato della Repubblica

Il Prof. Candian ha contribuito alla realizzazione della Legge di Riforma del Sistema Previdenziale della Repubblica di San Marino (Legge 8 novembre 2005 n. 157 e n. 158)



Segreteria di Stato per la Sanità,  
la Sicurezza Sociale, la Previdenza,  
gli Affari Sociali e le Pari Opportunità  
Repubblica di San Marino



FARMINDUSTRIA

convegno

# Sistemi sanitari e innovazione: priorità e sfide

Repubblica di San Marino  
Teatro Titano



## Dr Tim Evans

Director of Development  
[tim@stockholm-network.org](mailto:tim@stockholm-network.org)

Dr Tim Evans is the Stockholm Network's Director of Development. He works across the spectrum of policy issues to ensure that the Stockholm Network continues to promote its work and develop support across a range of constituencies and interests.

A former President and Director General of the Centre for the New Europe (2002-2005), between 1993 and early 2002 Dr Evans was the Executive Director of Public Affairs at the Independent Healthcare Association in London where he oversaw the political affairs and public relations of one of the UK's independent health and social care sector. He also served as chief economic and political advisor to the Slovak Prime Minister, Dr. Jan Carnogursky, between 1991-92.

Dr Evans has retained his association with the Centre for the New Europe, a prominent Stockholm Network member think tank, in the role of Senior Fellow. He is also the author of numerous books, monographs and articles, and has been published by the Adam Smith Institute, Centre for the New Europe, Fabian Society, Institute of Economic Affairs, Fraser Institute, Libertarian Alliance, Heritage Foundation, and the Independent Healthcare Association.

## Stockholm Network

The Stockholm Network is the leading pan-European think tank and market oriented network.

It is a one-stop shop for organisations seeking to work with Europe's brightest policymakers and thinkers. Today, the Stockholm Network brings together more than 110 market-oriented think tanks from across Europe, giving us the capacity to deliver local messages and locally-tailored global messages across the EU and beyond.

Combined, think tanks in our network publish thousands of op-eds in the high quality European press, produce many hundreds of publications, and hold a wide range of conferences, seminars and meetings. As such, the Stockholm Network and its members influence many millions of Europeans every year.

## Policy Issues

The Network is a forum for sharing, exchanging and developing pan-European research and best practice. Interested in ideas which stimulate economic growth and help people to help themselves, we promote and raise awareness of policies which create the social and economic conditions for a free society. These include:

- Reforming European welfare states and creating a more flexible labour market.



Segreteria di Stato per la Sanità,  
la Sicurezza Sociale, la Previdenza,  
gli Affari Sociali e le Pari Opportunità  
Repubblica di San Marino



FARMINDUSTRIA

convegno

# Sistemi sanitari e innovazione: priorità e sfide

Repubblica di San Marino  
Teatro Titano



- Updating European pension systems to empower individuals.
- Ensuring more consumer-driven healthcare, through reform of European health systems and markets.
- Encouraging an informed debate on intellectual property rights as an incentive to innovate and develop new knowledge in the future, whilst ensuring wide public access to such products in the present.
- Reforming European energy markets to ensure the most beneficial balance between economic growth and environmental quality.
- Emphasising the benefits of globalisation, trade and competition and creating an understanding of free market ideas and institutions.

## What do we do?

We conduct pan-European research on, and create a wider audience for, market-oriented policy ideas in Europe.

Our website contains a comprehensive directory of European free market think tanks and thinkers. We advertise forthcoming events (our own and those of partner organisations) and facilitate publication exchange and translation between think tanks. We also post regular news flashes and updates on European think tanks and their activities.

Our events provide an excellent opportunity for networking with high-profile European policy makers and opinion formers. Previous attendees have included: Pat Cox, former President of the European Parliament; Bill Emmott, Editor in Chief, The Economist; Vince Cable MP, Liberal Democrat Shadow Chancellor; Frits Bolkestein, former EU Commissioner for the Internal Market; Hans Hoogervorst, then Dutch Social Security Minister, now Health Minister; Jason Turner, architect of Wisconsin and New York's welfare to work schemes; Clive Crook, then Deputy Director, The Economist; Philippe Legrain, author of Open World: The Truth about Globalisation; Johan Norberg, author of In Defence of Global Capitalism.

Our events and books have received media coverage across Europe, including BBC TV and BBC Radio 4, The Times, the Financial Times, the Frankfurter Allgemeine Zeitung, La Repubblica, Le Point, Pravo, Dagens Nyheter, The Economist, The Business, the Wall Street Journal Europe, European Voice, The Sun, the Daily Express, the News of the World, Public Finance magazine, The Sprout and The New Statesman magazine.



Segreteria di Stato per la Sanità,  
la Sicurezza Sociale, la Previdenza,  
gli Affari Sociali e le Pari Opportunità  
Repubblica di San Marino



FARMINDUSTRIA

convegno

# Sistemi sanitari e innovazione: priorità e sfide

Repubblica di San Marino  
Teatro Titano



## FABIO PAMMOLLI

Università di Firenze, IMT Alti Studi Lucca



Economics, Markets, Institutions

Director IMT Lucca Institute for Advanced Studies.

Full Professor of Economics and Management, Faculty of Economics, University of Florence (on leave).

Visiting Research Fellow Boston University, Dept. of Physics, Boston.

Degree in Economics, University of Pisa; Graduate Studies, The Sant'Anna School of Advanced Studies (1989-1991). Visiting Research Fellow, Northeastern University (1990), Boston, Ma.; Visiting Scholar, Massachusetts Institute of Technology (1991), Boston, Ma.; Visiting Research Fellow, SCANCOR, Stanford University (2001), Stanford, Ca; Visiting Research Fellow, Department of Physics, Boston University (2005-2006), Boston, Ma. His research interests are in the fields of: Economics of Innovation; Industrial Dynamics and Market Regulation; Processes of Industrial Growth in Markets and Networks, Economic Analysis of the Pharmaceutical Industry.

He has presented the findings of his research in seminars, conferences and given invited lectures at, among the others: National Bureau of Economic Research, London School of Economics, Massachusetts Institute of Technology, Stanford University, Columbia University, Berkeley University, the OECD, European Econometrics Society, Ecole de mines, Ecole Polytechnique, The Johns Hopkins University, the AAAS, the Council of Foreign Relations, The Royal Institute of International Affairs.

Member, Commission on Intellectual Property Rights, Innovation, and Public Health (CIPIH), World Health Organization, Geneva. Director, European Pharmaceutical Innovation and Regulation Systems (EPRIS). President, Center for the Economic Analysis of Competitiveness, Markets, Regulation (CERM Foundation).



Segreteria di Stato per la Sanità,  
la Sicurezza Sociale, la Previdenza,  
gli Affari Sociali e le Pari Opportunità  
Repubblica di San Marino



FARMINDUSTRIA

convegno

# Sistemi sanitari e innovazione: priorità e sfide

Repubblica di San Marino  
Teatro Titano



He has published on, among the others: Proceedings of the National Academy of Sciences, The International Journal of Industrial Organization, Health Affairs, Management Science, Physica-A, Revue d'Economie Industrielle, Research Policy, Small Business Economics, R&D Management, E. Journal of Health Economics, Europhysics Letters. Author, Global Competitiveness in Pharmaceuticals: A European Perspective, DG Enterprise, European Commission, 2001; Innovation and Competitiveness in European Biotechnology, DG Enterprise, European Commission, 2002.



Segreteria di Stato per la Sanità,  
la Sicurezza Sociale, la Previdenza,  
gli Affari Sociali e le Pari Opportunità  
Repubblica di San Marino



FARMINDUSTRIA

convegno

# Sistemi sanitari e innovazione: priorità e sfide

Repubblica di San Marino  
Teatro Titano



## **GUIDO RIVA**

Presidente Commissione Sanità Confindustria  
Past President Assobiomedica

Assobiomedica, costituita nell'ottobre del 1984, è l'Associazione Nazionale che, all'interno di Federchimica e Confindustria, rappresenta le imprese operanti nel settore delle tecnologie e delle apparecchiature biomediche, della diagnostica in vitro e della telemedicina.

Le imprese aderenti ad Assobiomedica producono e forniscono beni e servizi diretti alla Sanità e destinati alla prevenzione, alla diagnosi, alla terapia e alla riabilitazione della persona.

Molta parte della moderna sanità ha raggiunto i livelli di efficacia oggi conosciuti sicuramente anche grazie all'apporto delle tecnologie biomediche e della diagnostica in vitro.

Nell'accezione moderna, la sanità è intesa come attenzione al mantenimento dello stato di salute, oltre che cura della malattia; ciò significa che prevenzione e riabilitazione sono attività sempre più importanti, che permettono di individuare e accertare l'insorgenza di possibili malattie attraverso diagnosi precoci e di offrire il massimo livello di qualità di vita possibile, in fase di cura e di riabilitazione.

Tutto ciò non sarebbe possibile senza l'utilizzo delle tecnologie biomediche e delle informazioni messe a disposizione del clinico dai risultati delle analisi di laboratorio, effettuate su campioni di sangue, di tessuti e di altri campioni fisiologici (per non parlare delle possibilità di prevenzione e diagnosi che si aprono grazie alle recenti scoperte sul genoma umano).

Ciò significa, in altre parole, che tutte queste tecnologie consentono un più elevato livello di monitoraggio dello stato di salute e un più efficace sistema di cura delle malattie.

Basti pensare ad esempio alle enormi possibilità di prevenzione o diagnosi precoce rese disponibili dalle informazioni rese al clinico dai sistemi di diagnostica in vitro, oppure la notevole diminuzione di invasività chirurgica a seguito di tecniche di microchirurgia, tutte rese possibili dall'impiego di sofisticate tecnologie.

Inoltre, se impiegate in modo appropriato, tali tecnologie consentono una gestione della sanità meno costosa e più efficace; si pensi, ad esempio, ai costi - sociali ed economici - indotti da trasfusioni di sangue infetto perché non controllato.

Il grande sviluppo delle tecnologie biomediche e della diagnostica in vitro è avvenuto in un arco di tempo relativamente molto breve (poco più di 20 anni), nel corso del quale la ricerca scientifica ha permesso di mettere a frutto, anche in campo medico, tutte le scoperte e le innovazioni tecnologiche disponibili (dalla meccanica all'elettronica, dalla chimica alla biologia, dall'informatica alla scienza dei materiali).

Grazie a queste intelligenti integrazioni di conoscenze tra settori diversi, sono stati realizzati moltissimi prodotti: dalle siringhe agli organi artificiali, dal filo per



Segreteria di Stato per la Sanità,  
la Sicurezza Sociale, la Previdenza,  
gli Affari Sociali e le Pari Opportunità  
Repubblica di San Marino



FARMINDUSTRIA

convegno

# Sistemi sanitari e innovazione: priorità e sfide

Repubblica di San Marino  
Teatro Titano



suture alle protesi impiantabili, dai reagenti per la diagnostica biochimica a base di ingegneria genetica, alle attrezzature chirurgiche, ecc..

Tutti questi prodotti sono raggruppabili in oltre 35.000 famiglie diverse, che formano due grandi aggregati che vengono denominati: dispositivi medici e dispositivi medico-diagnostici in vitro.

Tale suddivisione è stata sancita dall'Unione Europea a metà degli anni '80, quando - per la prima volta nel nostro Continente - il legislatore comunitario ha armonizzato le leggi europee sulla materia e ha dettato severe regole per garantire la sicurezza e la qualità di questi prodotti.

Oggi non è possibile parlare di una sanità moderna ed efficace senza considerare l'apporto fondamentale proveniente dai dispositivi medici e dei dispositivi medico-diagnostici in vitro.

Assobiomedica aderisce ed opera attivamente in:

- EUCOMED (European Confederation of Medical Suppliers Associations), l'Associazione europea che riunisce le associazioni nazionali dei produttori e distributori di prodotti biomedicali, e le associazioni internazionali rappresentanti le principali merceologie del settore biomedicale;
- EDMA (European Diagnostic Manufacturers Association) l'Associazione europea che riunisce le associazioni dei produttori e distributori di diagnostici in vitro.



Segreteria di Stato per la Sanità,  
la Sicurezza Sociale, la Previdenza,  
gli Affari Sociali e le Pari Opportunità  
Repubblica di San Marino



FARMINDUSTRIA

convegno

# Sistemi sanitari e innovazione: priorità e sfide

Repubblica di San Marino  
Teatro Titano



24 marzo 2006



## **DR. GUODA STEPONAVIČIENĖ**

Lithuanian Free Market Institute

Vice President

Head of LFMI's research on healthcare and social security reform, telecommunications, information technologies and knowledge economy policy. Other areas of expertise: transportation policy, state finances and

general economic issues in Lithuania and EU

Guoda Steponavičienė has served as LFMI's Vice President since 2001. She joined the institute in 1997 as a policy analyst. She holds a diploma in mathematics from Vilnius University and an MA in civil engineering and PhD in economics from Vilnius Gediminas Technical University.

The Lithuanian Free Market Institute (LFMI) is a private non-profit apolitical organisation established in 1990 to promote the ideas of individual freedom and responsibility, free market, and limited government. Our goal is to help advance general interests of the people of Lithuania who can best be realized in a free market as every individual pursues his or her objectives - without any privileges, protection or restrictions - by serving the society and not relying on the government apparatus.

The LFMI's team conducts research on key economic and economic policy issues, develops conceptual reform packages, drafts and evaluates legislative proposals and aids government institutions by advising how to better implement the principles of free market in Lithuania. LFMI also conducts sociological surveys, issues economic literature and organizes conferences, workshops, and lectures. Educational activities are an integral component of LFMI's work aimed at making free market ideas a part of the Lithuanian society's life.

Pursuing its mission to promote free market ideas, LFMI develops a wide range of public dissemination instruments. We work closely with the business community, international organizations, the media and other groups. In seeking to present our ideas timely and effectively, we constantly seek new forms of disseminating information. Our voice is well heard, and the 15 years of concerted efforts show that people are accepting the ideas of individual freedom and free market as familiar and indispensable.

Financial independence is an essential condition for the accomplishment of our mission. Acting on this premise, we seek funding from private sources. Our activities are powerful and uninterrupted owing to the people who foster the same values as we do and provide donations for the establishment of these values.

Our motto: If you don't create a free market, a black market will emerge



Segreteria di Stato per la Sanità,  
la Sicurezza Sociale, la Previdenza,  
gli Affari Sociali e le Pari Opportunità  
Repubblica di San Marino



FARMINDUSTRIA

convegno

# Sistemi sanitari e innovazione: priorità e sfide

Repubblica di San Marino  
Teatro Titano



## **ALBERTO MINGARDI**

Giornalista, collabora con numerose testate, fra cui Il riformista. È direttore generale dell'Istituto Bruno Leoni.

Attraverso la pubblicazione di libri (sia di livello accademico, sia divulgativi), l'organizzazione di convegni, la diffusione d'articoli sulla stampa nazionale e internazionale, l'elaborazione di brevi studi e briefing papers, l'IBL mira ad orientare il processo decisionale, ad informare al meglio la pubblica opinione, a crescere una nuova generazione di intellettuali e studiosi sensibili alle ragioni della libertà.



Segreteria di Stato per la Sanità,  
la Sicurezza Sociale, la Previdenza,  
gli Affari Sociali e le Pari Opportunità  
Repubblica di San Marino



FARMINDUSTRIA

convegno

# Sistemi sanitari e innovazione: priorità e sfide

Repubblica di San Marino  
Teatro Titano



## **CLAUDIO BUTTARELLI**

UNIAMO Federazione Italiana Malattie Rare

La FEDERAZIONE ITALIANA MALATTIE RARE UNIAMO ha come obiettivo strategico quello di incoraggiare le Alleanze tra le Associazioni poiché questo è l'unico modo per farsi ascoltare e avere un ruolo nei processi decisionali che riguardano le politiche sulle Malattie Rare. UNIAMO ritiene che tali processi non possano svolgersi senza il contributo progettuale delle Organizzazioni che rappresentano le persone affette da Malattie Rare.

Gli obiettivi

- Proporre e sostenere azioni legislative nazionali ed europee che favoriscano gli aspetti socio-sanitari, la ricerca e lo sviluppo di nuove opzioni terapeutiche contro le malattie rare, garantire la migliore assistenza socio-sanitaria alle persone affette da tali patologie e migliorare le loro condizioni di vita.
- Favorire il coordinamento della ricerca a livello nazionale ed europeo per migliorare le conoscenze di queste malattie, la loro epidemiologia, le cause e le nuove terapie.
- Offrire la possibilità ad un gran numero di associazioni di malati, indipendentemente dalla loro dimensione o dalla frequenza della patologia che rappresentano, di strutturare e coordinare le loro azioni a livello nazionale.
- Diventare un mediatore attento agli interessi dei pazienti presso le diverse strutture della sanità pubblica e quelle istituzioni nazionali che possono dare una risposta alle esigenze espresse dalle persone colpite da malattie rare.



Segreteria di Stato per la Sanità,  
la Sicurezza Sociale, la Previdenza,  
gli Affari Sociali e le Pari Opportunità  
Repubblica di San Marino



FARMINDUSTRIA

convegno

# Sistemi sanitari e innovazione: priorità e sfide

Repubblica di San Marino  
Teatro Titano



## GUIDO GRANDI

Centro Ricerche Chiron Vaccines

Chiron Vaccines è l'unica azienda biotecnologica impegnata nel settore dei vaccini in Italia.

Nei due siti produttivi italiani di Siena e Rosia (SI) ricerca e produce più di 35 vaccini pediatrici e per adulti che distribuisce in oltre 70 paesi di tutto il mondo attraverso organizzazioni locali e internazionali, rappresentando così un modello di riferimento per le biotecnologie applicate in campo medico.

Insieme alle sedi inglesi di Oxford, Liverpool, e a quella tedesca di Marburg, costituisce il fulcro dell'attività nel settore dei vaccini di Chiron Corporation, società quotata al Nasdaq con sede a Emeryville in California, realtà all'avanguardia mondiale nel settore delle biotecnologie per la salute.

Chiron Vaccines unisce alle più innovative tecniche di ricerca e produzione, la tradizione di un secolo di attività nel settore della prevenzione: quella che oggi è una unica grande azienda tra le primissime al mondo nell'area vaccini, deriva infatti dalla fusione dell'Istituto Vaccinogeno Sieroterapico Sclavo (Siena, 1904), dalla Behringwerke (fondato oltre un secolo fa dal premio Nobel per la medicina Emil von Behring) e dell'inglese Powderject, acquisita da Chiron nel 2003 e a sua volta nata dall'unione di due altre aziende storiche, la svedese SBL e la britannica Evans Vaccines.

Insieme, queste prestigiose realtà internazionali, hanno dato vita ad una grande azienda in continua crescita ed espansione, oggi quarta produttrice di vaccini al mondo.

*'La novità' del nostro approccio - riferisce Guido Grandi, responsabile del progetto e del Dipartimento di Biochimica e biologia molecolare di Chiron - è che, potendoci focalizzare selettivamente sulle proteine di superficie, l'identificazione di nuovi candidati vaccini può avvenire con elevato risparmio di tempo e forze rispetto alle tecniche più tradizionali e persino rispetto a quelle rivoluzionarie di 'reverse vaccinology' recentemente sviluppate nei nostri laboratori. Infatti, mentre la reverse vaccinology porta alla selezione di qualche centinaio di candidati vaccini, che devono essere successivamente analizzati in esperimenti spesso complessi, il nuovo approccio consente di 'scremare' dall'intero repertorio proteico del batterio le poche decine di proteine che esercitano un ruolo predominante nel dare protezione immunologica".*

*Lo studio, conclude dunque Chiron, "non solo rende più concreta la realizzazione di un vaccino contro un'infezione socialmente importante che causa circa 600 milioni di faringiti all'anno con gravi sequele nell'infanzia quali febbre e cardiopatie reumatiche a evoluzione spesso fatale, ma segna anche il passaggio a una nuova era della vaccinologia, ancora una volta a firma italiana".*

*Fonte: AdnKronos (17/01/2006)*



Segreteria di Stato per la Sanità,  
la Sicurezza Sociale, la Previdenza,  
gli Affari Sociali e le Pari Opportunità  
Repubblica di San Marino



FARMINDUSTRIA

convegno

# Sistemi sanitari e innovazione: priorità e sfide

Repubblica di San Marino  
Teatro Titano



## **Prof.ssa Maria Paola Landini**

Preside Facoltà di Medicina e Chirurgia Università degli Studi di Bologna

### **Curriculum Vitae**

Diploma di Maturità: Liceo Classico (Liceo Maria Luigia, Parma)

Laurea: Medicina e Chirurgia (Università di Bologna)

Scienze Biologiche (Università di Parma)

Specializzazione: Virologia (Università di Bologna)

Principali soggiorni di studio all' estero:

- 1 anno, Cambridge (UK): Dipartimento di Genetica;
- 6 mesi, Istituto Pasteur di Parigi (FR);
- 6 mesi, Dipartimento di Microbiologia, Università di Iowa (USA)

Progressione di carriera presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Bologna:

- 1977-1979: Borsa di Studio CNR
- 1979-1980: Professore Incaricato
- 1981-1984: Ricercatore
- 1984-1990: Professore Associato di Microbiologia
- 1990: Professore di prima fascia di Microbiologia

Preside eletto della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università di Bologna, in carica già per il triennio scorso (2001 -2004) e riconfermato fino al 2007.

All' inizio dell' attività e per un periodo di sei anni (1977-1983), l'attività scientifica condotta è stata a largo spettro, toccando argomenti microbiologici e virologici diversi, tra i quali:

Fenomeni mutazionali e farmaco-resistenza microbica. La Biologia ed epidemiologia delle infezioni umane da Clamidia. L' Epidemiologia della infezione da Legionella Pneumophila in Italia. Le Infezioni nosocomiali da virus. Nuovi farmaci antivirali derivati dai tiocarbazoni. Il Ciclo di replicazione dei poxvirus. Le Infezioni oculo-genitali da adenovirus.

Il raggiungimento della maturità scientifica è coinciso con la consapevolezza della necessità di concentrare l' attività scientifica su un solo argomento (anche se ampio) per poterlo affrontare in modo sufficientemente approfondito. Per questo motivo dalla metà degli anni 80 in poi, la ricerca è stata focalizzata sulla infezione da virus erpetici cogliendone aspetti diversi che vanno da problematiche di base inerenti la conoscenza dei meccanismi di patogenicità di questi virus, fino ad argomenti strettamente clinico-applicativi tendenti al miglioramento della diagnosi di laboratorio.

Dal 1977 al 1987 l' attività scientifica è stata condotta presso i Laboratori di Virologia dell' Istituto di Microbiologia. Nel 1987 è stato approntato il Laboratorio di Virologia Molecolare nel quale è stata condotta la maggior parte dell' attività negli anni successivi. Le risorse umane che hanno costituito il gruppo di ricerca sono precisate a pagina 8, ma numerose sono anche state le collaborazioni con gruppi di ricerca nazionali ed internazionali.



Segreteria di Stato per la Sanità,  
la Sicurezza Sociale, la Previdenza,  
gli Affari Sociali e le Pari Opportunità  
Repubblica di San Marino



FARMINDUSTRIA

convegno

# Sistemi sanitari e innovazione: priorità e sfide

Repubblica di San Marino  
Teatro Titano



L'attività è stata sostenuta da finanziamenti ottenuti da varie fonti (Istituto Superiore di Sanità, MURST, CNR, Comunità europea etc), per una cifra complessiva di oltre due miliardi

L'attività scientifica si è concretizzata in:

- 147 lavori scientifici pubblicati su riviste internazionali, così suddivisi:
- con IF totale di 318.371 ed un IF medio 2.46.
- 50 lavori pubblicati su riviste nazionali
- Una innumerevole serie di partecipazioni a Congressi Nazionali.
- Oltre 100 partecipazioni, su invito, a convegni nazionali e internazionali come relatore e/o moderatore di sessioni.
- Quattro brevetti che hanno rappresentato la parte più applicativa dei risultati scientifici. Uno di questi brevetti è stato esteso a livello internazionale.
- Le è stato assegnato il primo premio "ATB '90 - Advanced technology for the clinical laboratory and biotechnology" in riconoscimento al valore scientifico del lavoro presentato alla 6a Edizione Europea della Oak Ridge Conference.
- Ha fatto parte dei Comitati Internazionali di Organizzazione di nove Congressi Internazionali, uno in Italia, gli altri in vari paesi europei ed extra europei.
- Fa parte degli Editorial boards delle Riviste:
  - Infection
  - The new Microbiologica
  - Microbiologia Medica (di cui è responsabile del settore virologico)
- E' Referee per le seguenti riviste scientifiche:
  - The Lancet
  - The Journal of Infectious Diseases
  - The Journal of General Virology
  - The Journal of Clinical Microbiology Infection



Segreteria di Stato per la Sanità,  
la Sicurezza Sociale, la Previdenza,  
gli Affari Sociali e le Pari Opportunità  
Repubblica di San Marino



FARMINDUSTRIA

convegno

# Sistemi sanitari e innovazione: priorità e sfide

Repubblica di San Marino  
Teatro Titano



24 marzo 2006

## FABRIZIO PREGLIASCO

Università degli Studi di Milano

### CURRICULUM VITAE

Fabrizio Pregliasco, nato a Milano nel 1959 si è laureato in Medicina e Chirurgia presso l'Università degli Studi di Milano nel 1986 con lode, ha conseguito successivamente la specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva e la specializzazione in Tossicologia.

Dal 1991 è Ricercatore Universitario per la disciplina Igiene Generale ed Applicata presso l'Istituto di Virologia dell'Università degli Studi di Milano.

Dal 1995 ha l'incarico assistenziale di Direttore Sanitario della Fondazione Onlus Istituto "Sacra Famiglia" di Cesano Boscone (Mi), Presidio multizonale di riabilitazione e cura dell'handicap riconosciuto dalla Regione Lombardia.

Dall'a.a. 95/96 al a.a. 99/00 titolare per affidamento del corso di Igiene ed Odontoiatria Preventiva e Sociale con Elementi di Epidemiologia per il Corso di Laurea in Odontoiatria e Protesi Dentaria presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università Degli Studi di Milano, Polo Didattico Ospedale San Paolo. Per l'a.a. 00/01 titolare per affidamento del corso di Medicina di Comunità per il Corso di Laurea in Medicina e Chirurgia presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università Degli Studi di Milano, Polo Didattico Ospedale L. Sacco. Dall'a.a.01/02 titolare dei corsi di Igiene per il Corso di Laurea in Igienista Dentale, Assistente Sanitario, Terapista Occupazionale presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università Degli Studi di Milano. Dall'a.a. 99/00 a tutt'oggi titolare per affidamento del corso di "Igiene" e di "Legislazione sociale" del Corso di Laurea in Scienze della Formazione Primaria della Facoltà di Scienze della Formazione della Libera Università di Bolzano, Sede di Bressanone. Dall'a.a. 94/95 titolare per affidamento di alcuni insegnamenti nelle Scuole di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, Igiene, Oncologia della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università Degli Studi di Milano.

Nello svolgimento della sua attività di ricerca si è dedicato dapprima a studi per la valutazione dell'esposizione a contaminanti ambientali mediante tecniche di monitoraggio biologico, in particolare per quanto riguarda l'inquinamento delle acque a uso potabile; attualmente si occupa dello studio degli aspetti eziologici, epidemiologici e preventivi di alcune malattie virali, in particolare influenza, epatiti, infezioni da poliovirus e retrovirus. L'attività verte principalmente su studi di valutazione di efficacia dei vaccini e farmaci antinfluenzali e nello studio dell'andamento epidemiologico dell'Influenza in Italia ([www.virologia.unimi.it/influenza](http://www.virologia.unimi.it/influenza))

L'attività scientifica è documentata da 145 pubblicazioni in extenso su riviste nazionali e internazionali e dalla partecipazione a numerosi convegni di importanza nazionale e internazionale). Nell'ambito dell'attività di ricerca ha collaborato a 12 sperimentazioni cliniche di vaccini e farmaci antivirali, eseguite secondo i principi delle GLP e GCP. Ha redatto expert reports per la registrazione europea di un vaccino e di farmaci antinfluenzali.

È membro dell'European Influenza Surveillance Scheme (E.I.S.S.) .



Segreteria di Stato per la Sanità,  
la Sicurezza Sociale, la Previdenza,  
gli Affari Sociali e le Pari Opportunità  
Repubblica di San Marino



FARMINDUSTRIA

convegno

# Sistemi sanitari e innovazione: priorità e sfide

Repubblica di San Marino  
Teatro Titano



## Edoardo Camurri

Giornalista

Il Foglio fa un grande acquisto, inserendo tra le sue fila Edoardo Camurri, brillante giornalista nonché ex co-blogger dell'indimenticato Klamm nonché uno di quelli di cui si sente l'assenza in rete (Edoardo, vuoi una petizione?). E' pure vero che il Camurri, che collabora con varie testate (Il Riformista/New Politics, Vanity Fair, La7, il coraggioso Planet 430 ecc.) è, dal mio punto di vista, una testa di ponte di alcune logiche blog sui media tradizionali: ironia, personalizzazione, trasparenza e trinagolazione delle fonti. Ma anche una attenzione a quelle notizie minime, laterali, buffe (io lo chiamo giornalismo residuale, senza alcuna accezione negativa) che infatti attraggono i blogger come il miele le api. Poi il Camurri scrive benissimo: il pezzo a sua firma sul quotidiano di Ferrara è un pezzo carinissimo che ti lascia basito per come sdogana le sinergie, bypassando ogni tendenza autoreferenziale

## BIOGRAFIA

Edoardo Camurri nasce a Torino il 7 settembre 1974. Si laurea in filosofia teoretica. Nell'ottobre del 1999 esce, per il Foglio, il suo primo articolo (sulla rivoluzione culturale cinese). Ora scrive per il Riformista, Vanity Fair e il supplemento domenicale del Sole 24 Ore. Collabora con la casa editrice Adelphi e nella stagione 2004-2005 è stato uno dei conduttori televisivi del talk show di approfondimento Planet 430 andato in onda sul canale Planet della piattaforma Sky. Ideologicamente è a favore di tutte le cose buone e contrario a tutte quelle cattive. Distrazioni: carta, giornali, sigarette. Avversioni: lo shopping, la morte, la buona conversazione.

Nell'estate 2005 ha condotto l'edizione di Omnibus Estate. Conduce da settembre 2005 "Omnibus Weekend"



Segreteria di Stato per la Sanità,  
la Sicurezza Sociale, la Previdenza,  
gli Affari Sociali e le Pari Opportunità  
Repubblica di San Marino



FARMINDUSTRIA

convegno

# Sistemi sanitari e innovazione: priorità e sfide

Repubblica di San Marino  
Teatro Titano



## **COSTANTINO CIPOLLA**

Facoltà di Scienze Politiche dell'Università di Bologna (sede di Forlì)

### **Curriculum Vitae**

#### Dati anagrafici:

Nato a Volta Mantovana (Mn) 18.02.1946

Residente in Via Salvini 10, 40127 Bologna

#### Incarichi accademici e scientifici:

- Professore Ordinario di Sociologia Generale e di Sociologia della Salute presso la Facoltà di Scienze Politiche dell'Università di Bologna (sede di Forlì).
- Presidente Corso di Laurea Specialistica in Sociologia della salute e degli stili di vita, Facoltà di Scienze Politiche, Università di Bologna (sede di Forlì).
- Direttore Master Universitario di II livello (60 crediti) su La valutazione della qualità dei sistemi socio-sanitari vista dal lato del cittadino, Università di Bologna.
- Direttore Scientifico della rivista quadrimestrale "Salute e Società" (Angeli Ed.).
- Dirige inoltre la collana "Laboratorio sociologico" (Angeli Ed.) che ha al suo attivo oltre 100 titoli.
- Insegna Sociologia della salute (corso avanzato) e Metodologia e tecniche della ricerca sociale presso la Facoltà di Scienze Politiche dell'Università di Bologna (sede di Forlì).
- Responsabile metodologico del Dottorato di ricerca in Criminologia, Università di Bologna.
- Già Coordinatore della Sezione Metodologia dell'Associazione Italiana di Sociologia.
- Presidente del Centro interdipartimentale sull'umanizzazione delle cure e sulla salute sociale (Ce.Um.S) – Università di Bologna

#### Principali pubblicazioni:

- Per una metodologia integrata nella costruzione di indicatori ed informatori sociosanitari, in P. Donati (a cura di), La sociologia sanitaria, Angeli, Milano 1983.
- Teoria della metodologia sociologica, Angeli, Milano 1988.
- Oltre il soggetto per il soggetto, Angeli, Milano 1990.
- Dopo Popper, Borla, Roma 1990.
- Epistemologia della tolleranza, 1997 (5 voll.; 3200pp.), Angeli, Milano 1997.
- (a cura di), Il ciclo metodologico della ricerca sociale, Angeli, Milano 1998.
- (a cura di), Principi di sociologia Angeli, Milano 2000.
- (a cura di), Il co-settore in Italia. L'associazionismo in Italia tra logica di confine e logica co-relazionale, Angeli, Milano 2000.



Segreteria di Stato per la Sanità,  
la Sicurezza Sociale, la Previdenza,  
gli Affari Sociali e le Pari Opportunità  
Repubblica di San Marino



FARMINDUSTRIA

convegno

# Sistemi sanitari e innovazione: priorità e sfide

Repubblica di San Marino  
Teatro Titano



- La farmacia dei servizi. Un percorso verso la verità, Angeli, Milano 2001 (con Antonio Maturò).
- (a cura di) La spendibilità del sapere sociologico, Angeli, Milano 2002.
- (a cura di) (con G. Giarelli e L. Altieri), Valutare la qualità in sanità, Angeli, Milano 2002.
- (a cura di) Trasformazione dei sistemi sanitari e sapere sociologico, Angeli, Milano 2002.
- (a cura di), Il nodo di Gordio: verità e sociologia, Angeli, Milano 2002.
- (a cura di) (con G. Giarelli), Dopo l'aziendalizzazione. Nuove strategie di "governance" in sanità, numero tematico di "Salute e Società", I, 1, 2002.
- La malattia fra interpretazioni biologiche e sociali, in Per un'interdipendenza attiva tra Nord e Sud del pianeta, numero monotematico di "Salute e Società" (a cura del CERFE), I, 3, 2002.

## Corsi

Direttore scientifico e docente: Corso di perfezionamento in "Sessualità e Salute" - Università di Parma a/a 1993/94

Direttore scientifico e docente : Scuola di Specializzazione in Sociologia Sanitaria – Università di Bologna (dal a/a 1995/96 all'a/a 2002/03)

Direttore scientifico e docente: Corso di perfezionamento in "Valutazione della qualità dei servizi socio-sanitari dal lato del cittadino" – Università di Bologna a/a 1996/97 e a/a 1997/98

Direttore scientifico e docente: Scuola di Alta Formazione in "Valutazione della qualità sociale dei servizi socio-sanitari" – Università di Bologna a/a 1998/99 e a/a 1999/00

Direttore scientifico e docente: Corso ECM su La carta dei servizi della farmacia, Federfarma Emilia-Romagna, anni 2001 e 2002 (oltre 15 lezioni)

Direttore scientifico e docente: "Formazione manageriale per dirigenti di struttura complessa" ISTITUTO REGIONALE LIGURE SANTI (Genova – la Spezia 2003)

Docente e consulente scientifico: 3 corsi (di 3gg cadauno) su "Metodologie sociologiche applicate alla sanità" presso Istituto Superiore di Sanità - Roma (anni 2001; 2002; 2003)

Docente e consulente scientifico: "Esperto qualità in ambito sanitario", Università di Verona (anno 2002)

Docente e consulente scientifico: Corso di Alta Formazione su "Appropriatezza professionale, organizzativa e relazionale nei servizi sanitari" Scuola Superiore di Politiche per la Salute – Università di Bologna (in atto)

Docente e consulente scientifico: "Urp e comunicazione sanitaria), ASR Friuli Venezia-Giulia, (anno 1997)

Docente e consulente scientifico: "Qualità organizzativa e comunicazione sanitaria, ASL RomaB, 2 incontri, (anno 2002)



Segreteria di Stato per la Sanità,  
la Sicurezza Sociale, la Previdenza,  
gli Affari Sociali e le Pari Opportunità  
Repubblica di San Marino



FARMINDUSTRIA

convegno

# Sistemi sanitari e innovazione: priorità e sfide

Repubblica di San Marino  
Teatro Titano



Docente e consulente scientifico: “L’evoluzione dei sistemi sanitari verso la qualità”, Asl Bari (anno 2003)

Docente e consulente scientifico: UNI EN ISO 9000 nell'ambito del Corso di formazione "Sanità" Milano (anno 2003).

E' inoltre intervenuto come docente in un centinaio di corsi organizzati da istituzioni sanitarie (es. ASR Emilia-Romagna; ARS Marche; ASL Genova; Ordine dei Medici di Forlì-Cesena etc. etc.)



Segreteria di Stato per la Sanità,  
la Sicurezza Sociale, la Previdenza,  
gli Affari Sociali e le Pari Opportunità  
Repubblica di San Marino



FARMINDUSTRIA

convegno

# Sistemi sanitari e innovazione: priorità e sfide

Repubblica di San Marino  
Teatro Titano



## **MARIO DEL VECCHIO**

Professore Associato Dipartimento di Area Critica Medico Chirurgica Università degli Studi di Firenze

Responsabile Assetti Istituzionali e Politiche Sanitarie, Ricercatore Gestione Risorse Umane, Ricercatore Sistemi di Programmazione e Controllo, Ricercatore Strategia ed Organizzazione CERGAS Università Bocconi

## **Curriculum Vitae**

Nato a Milano nel 1958.

Laurea in Economia Politica presso l'Università Bocconi.

Idoneità alla posizione di Professore di II fascia nel raggruppamento SECS-P07 (2002).

### Posizione Accademica

Professore Associato presso l'Università degli Studi di Firenze.

Docente senior SDA Bocconi, Area Pubblica Amministrazione.

### Tematiche di studio

Sistemi di Pianificazione e Programmazione e Controllo nelle aziende sanitarie. Assetti istituzionali nei gruppi e nelle aziende del settore pubblico. Valutazione e gestione delle risorse tecnologiche. Valutazione economica dei programmi pubblici.

### Attività internazionali

Progetto per la ridefinizione del sistema sanitario romeno (committente: Banca Mondiale). Coordinatore per la SDA Bocconi del corso internazionale "European Health Leadership Program" in collaborazione con King's Fund College di Londra, EADA di Barcellona, Sensia di Stoccolma.

### Altro

Vicedirettore Divisione Ricerche - SDA Bocconi.

Coordinatore della Rivista "MECOSAN" (Management ed Economia Sanitaria).

Membro del Nucleo di Valutazione di alcune Aziende Sanitarie Pubbliche (Policlinico di Siena, Ospedale San Paolo di Milano),

### Principali pubblicazioni

- Del Vecchio M., Galli D., "Il benchmarking e l'apprendimento organizzativo", in Barretta A., Vagnoni E. (a cura di), Il benchmarking in sanitario, Padova, CEDAM, 2005.
- Del Vecchio M., Cosmi L. (a cura di), Il risk management nelle aziende sanitarie, Milano, McGraw-Hill, 2003.
- Barbieri M., Del Vecchio M., "I processi di valutazione dei Direttori Generali delle aziende sanitarie pubbliche: primi spunti di ricerca", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto Oasi 2001, Milano, Egea, 2002.



Segreteria di Stato per la Sanità,  
la Sicurezza Sociale, la Previdenza,  
gli Affari Sociali e le Pari Opportunità  
Repubblica di San Marino



FARMINDUSTRIA

convegno

# Sistemi sanitari e innovazione: priorità e sfide

Repubblica di San Marino  
Teatro Titano



## Principali ricerche

- Supporto allo sviluppo della funzione di risk management nel SSR dell'Umbria. (2007 - 2005)
- Valutazione del personale dirigente e sviluppo organizzativo dell'Azienda Usl n. 1 di Città di Castello (PG). (2005 - 2004)
- Valutazione dello spazio strategico per lo sviluppo dei servizi di emodialisi domiciliare in Italia. (2005 - 2004)

Il CERGAS (Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale) è stato istituito nel 1978 con lo scopo di sviluppare studi e ricerche sul sistema sanitario, destinato a assumere sempre maggiore importanza nei sistemi economici dei paesi sviluppati, dei paesi emergenti e dei paesi in transizione economica.

Le attività di ricerca del CERGAS sono strettamente integrate con la ricerca di base svolta all'interno dei Corsi di Laurea in Economia Aziendale CLEA e in Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali CLAPI dell'Università Bocconi.

L'attività di ricerca del CERGAS è strettamente correlata con le iniziative di formazione manageriale rivolte al settore sanitario pubblico e privato svolte dai docenti nella Divisione Amministrazione Pubbliche della Scuola di Direzione Aziendale (SDA Bocconi).

Sono stati avviati progetti di cooperazione scientifica con altri Centri di ricerca (Universitari e non) su politiche e gestione dei sistemi sanitari a livello nazionale e internazionale.

Negli ultimi 20 anni il CERGAS ha presentato un notevole sviluppo, dando un significativo contributo all'elaborazione e diffusione delle conoscenze sulle logiche e sulle problematiche di funzionamento peculiari del settore sanitario.

Le principali aree di studio e ricerca sono: confronto tra sistemi sanitari ed analisi delle politiche sanitarie pubbliche; applicazione dei metodi di valutazione economica in sanità; introduzione di logiche manageriali nelle organizzazioni sanitarie; modelli organizzativi e sistemi gestionali per aziende sanitarie pubbliche e private; impatto sui settori industriali e di servizi collegati (farmaceutico e tecnologie biomediche) e sul settore socio-assistenziale.



Segreteria di Stato per la Sanità,  
la Sicurezza Sociale, la Previdenza,  
gli Affari Sociali e le Pari Opportunità  
Repubblica di San Marino



FARMINDUSTRIA

convegno

# Sistemi sanitari e innovazione: priorità e sfide

Repubblica di San Marino  
Teatro Titano



## **DOTT. FRANCO TONIOLO**

Segretario Regionale Assessorato alla Sanità e Sociale  
Regione Veneto

La Segreteria regionale Sanità e sociale ha competenze  
di coordinamento nelle seguenti aree:

- Sanità
- Sociale

### Recapiti

Sede di Palazzo Molin

S. Polo, 2513 - 30125 Venezia

Tel. 041 2793455-57

E-Mail: [segr.sanita@regione.veneto.it](mailto:segr.sanita@regione.veneto.it)

Sede di Rio Nuovo

Dosoduro 3493 - 30123 Venezia

Tel. 041 2791435-22

E-Mail: [info.sanita@regione.veneto.it](mailto:info.sanita@regione.veneto.it)



Segreteria di Stato per la Sanità,  
la Sicurezza Sociale, la Previdenza,  
gli Affari Sociali e le Pari Opportunità  
Repubblica di San Marino



FARMINDUSTRIA

convegno

# Sistemi sanitari e innovazione: priorità e sfide

Repubblica di San Marino  
Teatro Titano



## **ELIO BORGONOVÌ**

Presidente CERGAS Università Bocconi

### **Curriculum Vitae**

Nato a Rottofreno (PC) nel 1946.

Laureato in Economia e Commercio presso l'Università Bocconi.

Posizione Accademica

Professore ordinario di Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche, Università Bocconi.

Direttore dell'Istituto di Pubblica Amministrazione e Sanità (IPAS) dell'Università Bocconi.

Docente senior dell'Area Pubblica Amministrazione, SDA Bocconi.

E' stato docente presso le Università di Parma e di Trento.

Nel 1978 ha fondato il CERGAS (Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale) di cui è Presidente.

Delegato del Dean per le Relazioni istituzionali, SDA Bocconi.

Dal 1997 al 2002 è stato Direttore Generale della Scuola di Direzione Aziendale (SDA) dell'Università Bocconi.

Tematiche di studio

Principi e sistemi aziendali e di management applicati alle amministrazioni pubbliche, alle aziende sanitarie e alle istituzioni non profit. Sistemi di governance nei settori di pubblico interesse. Responsabilità sociale di impresa e nelle amministrazioni pubbliche. Relazioni pubblico-privato. Processi di riforma nelle amministrazioni pubbliche. Contabilità pubblica. Relazioni fra politici, manager e professional nelle pubbliche amministrazioni.

Attività internazionali

Membro dei Network internazionali: EGPA, European Group of Public Administration; IRSPM, International Research Symposium on Public Management; EHMA, European Health Management Association; INPMN, International Public Management Network; ALASS, Asociación Latina para el Analisis de los Sistemas de Salud (Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi Sanitari)

Membro del Supervisory Board di EABIS (European Association for Business in Society)

Membro del Comitato Scientifico di CIGAR (Comparative International Governmental Accounting Research)

Membro fondatore di EURAM (European Academy of Management)

Membro dell'Awarding Body di EQUIS (European Quality Improvement System)

Membro dello Scientific Board di EQUAL (European Quality Label).

Altri incarichi

Direttore scientifico della rivista Azienda Pubblica.

Direttore Scientifico della rivista Mecosan.

Componente del Comitato Scientifico della rivista "Management delle Utilities".

Membro del Comitato scientifico della rivista "Organizzazione e sviluppo".



Segreteria di Stato per la Sanità,  
la Sicurezza Sociale, la Previdenza,  
gli Affari Sociali e le Pari Opportunità  
Repubblica di San Marino



FARMINDUSTRIA

convegno

# Sistemi sanitari e innovazione: priorità e sfide

Repubblica di San Marino  
Teatro Titano



24 marzo 2006

Membro dell'Editorial Board dell'International Public Management Journal.

Membro dell'Editorial Board della rivista "Non Profit".

Reviewer della rivista "The European Journal of Health Economics".

Referee ufficiale del CIVR (Comitato di Indirizzo per la Valutazione della Ricerca).

Socio fondatore di SIDREA (Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale)

Componente del Consiglio della fondazione di FARMAFACTORING.

Presidente della "Commissione Vigilanza Sport Professionistico" (COVISP), costituito dal CONI (Comitato Olimpico Nazionale Italiano).

Membro del Comitato Tecnico Scientifico della Fondazione Presidio Ospedaliero San Pellegrino di Castiglione delle Stiviere (MN).

Componente del Consiglio Direttivo e Fondatore dell'Associazione AMARIS, Assicurazione e Management dei Rischi in Sanità.

Socio dell'Associazione Italiana di Business Ethics aderente all'European Business Ethics Network (EBEN).

Presidente della Commissione per le Linee Guida sulla qualità dei servizi e soddisfazione degli utenti nei servizi on line per la Pubblica Amministrazione del CNIPA (Centro Nazionale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione).

Componente del Comitato Direttivo e del Comitato Scientifico di "ECONOMETICA".

Presidente della Commissione aggiudicatrice Premi Qualità di Confservizi.

Membro del Comitato scientifico di SODALITAS, "Associazione per lo sviluppo dell'imprenditoria nel sociale" nata su iniziativa di Assolombarda.

Membro del Consiglio Direttivo di ASFOR, Associazione per la formazione alla direzione aziendale.

Membro del Comitato Scientifico del Centro Interuniversitario delle Politiche Pubbliche - Università degli Studi di Milano.

Principali pubblicazioni

- Borgonovi E., "Cicli di vita dei fenomeni, cicli di vita delle politiche", Mecosan, 2004: n. 50, 2-6.
- Borgonovi E., Principi e sistemi aziendali per le amministrazioni pubbliche. IV edizione, Milano, Egea, 2004.
- Borgonovi E., Ripensare le amministrazioni pubbliche. Tendenze evolutive e percorsi di approfondimento, Milano, Egea, 2004.

Principali ricerche

- Le sfide nei rapporti interistituzionali e tra diversi livelli di governo nell'ambito della sanità: un'analisi comparata a livello internazionale. (2006 - 2005)
- Studio sulle strategie di erogazione dei contributi della Fondazione Cariparma. (2006 - 2005)
- Analisi dei differenti approcci e degli strumenti messi in campo dalle Regioni nel rispetto del "patto Stato-Regioni". (2005 - 2004)